



INFORME DE LABOR REALIZADA 2025-2026

DEL ALCALDE
HON. WILLIAM E. MIRANDA TORRES



MENSAJE DE LOGROS
Año Fiscal 2025-2026
Hon. William E. Miranda Torres
Alcalde del Municipio Autónomo de Caguas

I. Gobernar es planificar para poder responder

Honorables miembros de la Legislatura Municipal:

Presento ante ustedes el Mensaje de Logros del municipio de Caguas correspondiente al año fiscal 2025-2026. Lo hago, cumpliendo con la ley, con el propósito de rendir cuentas sobre el trabajo realizado, pero también de explicar cómo las decisiones que tomamos se traducen en resultados concretos positivos para nuestra gente.

Gobernar exige planificar. Exige establecer prioridades, administrar con disciplina y anticipar necesidades. Pero la experiencia también nos recuerda que una ciudad tiene que estar preparada para responder a aquello que no estaba en el calendario. Durante este periodo, Caguas volvió a enfrentar las consecuencias de problemas en servicios esenciales cuya responsabilidad primaria no recae sobre nosotros, el gobierno municipal. Las dificultades continuas con el sistema eléctrico, y más recientemente la situación del servicio de agua potable y la sequía, han afectado directamente a familias y comunidades cagüeñas.

Ante esas circunstancias, nuestra posición ha sido consistente: cuando un problema llega a la puerta de una familia de Caguas, el municipio no puede limitarse a decir que

no le corresponde. Tenemos que reclamar a quien tenga la responsabilidad, coordinar soluciones y, dentro de nuestras facultades y recursos, responder.

Esa capacidad no se improvisa. Es precisamente el resultado de planificar, administrar responsablemente y mantener una estructura fiscal y operacional que permita actuar. Ese es también el espíritu del Plan Estratégico Caguas 2025-2030 que elaboramos y estamos ejecutando: prepararnos para lo que podemos anticipar y desarrollar la capacidad para responder ante lo que no podemos anticipar.

La Ciudad Criolla se construye colaborando con todos. Con nuestras comunidades. Con la academia. Con organizaciones sin fines de lucro y de base de fe. Con nuestros empresarios, comerciantes y ciudadanos. Son aliados con los que sabemos que podemos contar. Y cuando gobierno y sociedad trabajan juntos, multiplicamos recursos, ampliamos nuestro alcance y hacemos posibles iniciativas que ningún sector podría lograr por sí solo.

Ese es el Caguas que estamos construyendo.

Esta noche quiero decirles qué hicimos. Cómo utilizamos nuestros recursos. Qué resultados hemos alcanzado. Qué falta por hacer. Y hacia dónde nos dirigimos.

Porque gobernar exige visión.

Pero también exige orden, responsabilidad y resultados.

Y para poder cuidar a nuestra gente, crear oportunidades, transformar nuestra infraestructura y prepararnos para el futuro, primero tenemos que administrar bien nuestra ciudad.

Y quiero comenzar precisamente ahí. Porque Caguas llega a este momento con una posición fiscal sólida.

II. Una administración sólida que puede invertir y responder

La capacidad de un municipio para servir depende, en buena medida, de la salud de sus finanzas. Al cierre del año fiscal 2025-2026, el Fondo General registró ingresos por \$118.1 millones, aproximadamente \$10.2 millones —o 9.4%— por encima de la proyección original. Los gastos reales ascendieron a \$114.3 millones, para un superávit presupuestario de \$3.8 millones.

Los estados financieros auditados más recientes reflejan, además, un balance acumulado de \$63.9 millones en todos los fondos y \$18.7 millones en el Fondo General. De estos, \$6.4 millones corresponden a balances no asignados. Esa reserva equivale a 5.47% de los ingresos del Fondo General, superando ampliamente nuestra meta estratégica de 2%. Son recursos que fortalecen nuestra capacidad para atender emergencias, necesidades imprevistas y nuevas prioridades.

Los recaudos también ofrecen señales sobre la actividad económica de la ciudad. Los ingresos por contribución sobre la propiedad alcanzaron \$30.6 millones, unos \$200,000 más que el año anterior. Las patentes municipales generaron \$39.1 millones, un

aumento de \$4.2 millones de un año al otro. El IVU produjo \$26.7 millones, manteniéndose estable frente al año anterior y por encima de los niveles de 2023-2024 y 2022-2023. Particularmente significativo fue el renglón de arbitrios de construcción y permisos, que alcanzó \$12.1 millones, un aumento de \$5.2 millones que refleja el nivel de inversión, construcción y reconstrucción que se está produciendo en Caguas.

A esa fortaleza se suma una reducción sostenida de nuestra deuda. De aproximadamente \$244 millones en 2016, la deuda municipal se ha reducido a cerca de \$116 millones en 2026: una disminución superior al 52%. Y, por decimosexto año consecutivo, nuestra administración municipal recibió el Distinguished Budget Presentation Award de la Government Finance Officers Association, reconocimiento que valida la calidad y transparencia de nuestros procesos presupuestarios.

También defendimos activamente los recursos del municipio. En la controversia relacionada con el CELI —el mecanismo mediante el cual los municipios compensan, antes a la Autoridad de Energía Eléctrica y ahora a LUMA, por consumo eléctrico de instalaciones municipales— prevalecimos en nuestra reclamación para mantener el Coliseo Roger Mendoza y el Jardín Botánico dentro de la cubierta correspondiente. Esto representó un crédito retroactivo cercano a \$500,000 y evitó cargos futuros que entendíamos improcedentes.

Estos resultados financieros no son un fin en sí mismos. Una administración responsable no acumula cifras para exhibirlas: utiliza esa fortaleza para prestar servicios, invertir en infraestructura y estar preparada cuando la gente necesita una respuesta.

III. Modernizar con nueva tecnología el gobierno para servir mejor

Durante este año, usando de forma creativa e inteligente la tecnología, continuamos transformando la manera en que el ciudadano, los proveedores y nuestras propias dependencias se relacionan con el gobierno municipal.

A través del Registro Electrónico de Proveedores y Sistema Electrónico de Licitaciones, REPSEL, hemos llevado al entorno digital procesos que antes dependían en gran medida de trámites presenciales y documentos en papel. Los proveedores de bienes y servicios pueden registrarse, descargar pliegos, recibir notificaciones y participar competitivamente de forma electrónica. El sistema cuenta con 1,479 proveedores registrados y, desde su implantación, ha administrado 265 subastas. Solo durante 2025-2026 se tramitaron 69 subastas y 12 solicitudes de propuestas. Esto no solo agiliza los procesos, sino que añade transparencia a nuestros procesos. Transparencia que tanta falta hace hoy la contratación gubernamental en nuestro Puerto Rico.

También avanzamos en la utilización de SAP Ariba, plataforma que permite digitalizar y centralizar el proceso contractual: desde la documentación y preparación del contrato hasta sus aprobaciones y firmas, vinculándolo además con la separación de los fondos correspondientes. Trece dependencias municipales ya utilizan esta herramienta.

La transformación tecnológica incluye también la incorporación responsable de nuevas herramientas. Adquirimos 250 licencias de Microsoft Copilot y más de 100 empleados recibieron capacitación relacionada con inteligencia artificial y ciberseguridad.

Mientras tanto, nuestro portal municipal recibió 453,979 visitas y la aplicación Caguas a Tu Alcance sumó 2,400 nuevas descargas.

A través de la Unidad de Sistemas de Información Geográfica (GIS) estamos trabajando en la estandarización de direcciones físicas y en herramientas que tienen una aplicación directa en la respuesta a emergencias.

Entre ellas se encuentran el Registro de Personas Electrodependientes, que permite identificar y ubicar población particularmente vulnerable ante una interrupción de energía, y herramientas para conocer la disponibilidad y ubicación de ambulancias y otros vehículos de respuesta.

La tecnología tiene valor cuando reduce burocracia, aumenta transparencia y hace más sencillo recibir un servicio o hacer negocios con el municipio. Esa es la medida que utilizamos para evaluar cada una de estas iniciativas.

IV. Invertir en quienes sirven a Caguas

La calidad de los servicios municipales depende de las personas que todos los días los hacen posibles. Durante el año formalizamos 128 nuevos nombramientos en diversas dependencias municipales para cubrir vacantes y fortalecer la continuidad de los servicios. También diseñamos un nuevo Modelo de Competencias Organizacionales que servirá de base para los procesos de reclutamiento, capacitación, evaluación del desempeño y desarrollo profesional. Como parte de ese esfuerzo desarrollamos el marco SER-IN —Servicio Ético, Ejecución y Resultados, Respeto y Colaboración e

Innovación—, que establece un lenguaje común para orientar el desempeño de nuestros empleados. Además, aproximadamente 285 empleados participaron en iniciativas de bienestar físico, emocional y ocupacional, incluyendo actividades de salud mental, manejo del duelo, pausas de bienestar y manejo del estrés. Ampliamos también la capacitación en áreas como inteligencia artificial, ciberseguridad y seguridad ocupacional.

Ese compromiso con nuestra fuerza laboral tuvo además una expresión concreta en el presupuesto de este año fiscal 2026-2027. Los análisis realizados durante este periodo permitieron incorporar un aumento mínimo de \$300 mensuales para policías municipales; un ajuste salarial para paramédicos; un mínimo de \$200 mensuales para empleados regulares y transitorios elegibles; y un dólar adicional por hora para empleados irregulares elegibles.

Invertir en la gente de Caguas también significa invertir en la gente que todos los días les sirve a los cagüenses.

V. Desarrollo económico: crecimiento que produce oportunidades

Nuestra estrategia de desarrollo económico continuó enfocada en atraer inversión, apoyar al empresariado local, fortalecer sectores existentes y crear oportunidades de empleo. Durante el periodo se comprometieron más de \$8.1 millones en nueva inversión privada y se crearon o retuvieron 615 empleos. Se otorgaron 16 decretos de incentivos, que generaron más de \$428,000 en ingresos municipales directos, y a través

de PromoCaguas cerca de 1,700 empresarios y emprendedores participaron de iniciativas de apoyo y desarrollo.

El sector gastronómico, de nuestros restaurantes, reportó \$169.19 millones en ventas; se trabajaron 52 proyectos audiovisuales y nuestra gestión turística atendió 4,928 visitantes. A través del Small Business Development Center se registraron \$3.88 millones en formación de capital, 134 empleos creados o retenidos y 10 nuevos negocios.

La revitalización del centro urbano forma parte de nuestra estrategia de desarrollo económico. Un ejemplo es la propiedad ubicada en Jiménez Sicardó #44, en nuestro Centro Urbano. Una propiedad identificada como estorbo público, valorada en aproximadamente \$135,000 dólares, fue recuperada y donada a Habitat for Humanity of Puerto Rico para desarrollar un proyecto de vivienda asequible. La proyección contempla siete apartamentos que serán hogares para familias de ingresos bajos y moderados.

Eso es transformar. Convertir un estorbo público en un activo. Un edificio sin uso en un hogar. Y una aportación pública en una alianza capaz de multiplicar su impacto en la vida de las personas.

La Plaza del Mercado alcanzó 91% de ocupación comercial, recibió aproximadamente 500 visitantes semanales y generó \$143,418 en ingresos por renta. Iniciativas como Sábados Pa' la Plaza, junto a la actividad gastronómica, cultural y turística, buscan que

nuestro centro urbano sea un espacio vivo, atractivo para residentes, comerciantes y visitantes.

Los datos del mercado laboral también nos dan señales positivas. En agosto de 2026, Caguas registró una tasa de desempleo de 5.7% frente a un 6.1% para todo Puerto Rico en esa misma fecha.

VI. Recuperación y reconstrucción: los fondos se convierten en obra

La recuperación continúa siendo una de las tareas de mayor magnitud que enfrenta Puerto Rico y nuestra ciudad criolla. Hasta agosto de 2026, el programa de recuperación y reconstrucción comprende 871 proyectos, con \$234.7 millones asignados y \$83.3 millones invertidos. De ese total, 296 proyectos se encuentran en planificación, 289 en diseño, 51 en subasta, 31 en construcción y 208 han sido completados.

Es importante distinguir esa cifra acumulada de lo realizado específicamente durante el pasado año fiscal. Durante este periodo culminamos 31 proyectos que ya están sirviendo a nuestras comunidades. Entre ellos está el Head Start Juan Navarro, una obra de \$8.6 millones ya completada; el proyecto parque Los Campeones, con una inversión de \$1.3 millones; el sistema pluvial de Villa Nueva, con una inversión de \$11 millones y recursos adicionales para continuar su desarrollo; el Paseo Honor al Río; la pista Pedro Millán Clara; y el parque Oscar L. Bunker, la Cancha Bajo Techo de Turabo Gardens III, el Parque de Pelota de Borinquen Parcelas Viejas, el generador de

emergencia de C3Tec y el sistema de energía solar del Centro de Envejecientes de Hato Arriba.

Cada proyecto terminado representa algo más que el cierre de un expediente de recuperación. Significa devolver un espacio, un servicio o una instalación a la comunidad y convertir fondos asignados en obra que la gente puede utilizar.

VII. Coliseo Héctor Solá Bezares, ahora Coliseo Héctor “Tato” Dávila: una prioridad para Caguas

Dentro de nuestro programa de reconstrucción, el nuevo Coliseo Héctor “Tato” Dávila, donde estuvo la Solá Bezares, ocupa un lugar especial. Sabemos lo que esta instalación representa para los criollos y criollas y reconocemos el deseo de nuestra gente de volver a contar con este importante espacio para el deporte, la cultura y el entretenimiento.

Un paso decisivo durante el pasado año fiscal fue lograr, mediante las gestiones realizadas ante COR3 y FEMA, que el proyecto cualificara bajo la regla del 50%. La obligación inicial de FEMA era de aproximadamente \$14.7 millones. Tras un amplio proceso de revisión, documentación y justificación, logramos aumentar esa obligación a cerca de \$48.3 millones. Esto representa \$33.7 millones adicionales, un incremento cercano al 230 por ciento, que permitió que el proyecto evolucionara de una reparación de la estructura afectada a la construcción de un coliseo completamente nuevo.

Como parte de los trabajos preliminares, se destinaron recursos para la remoción de contaminantes y la demolición de la estructura existente, proceso que ya se encuentra

en su etapa final. De igual forma, la adquisición de la subestación eléctrica está contratada, un componente esencial para la futura operación de la instalación.

Paralelamente, continúa avanzando el proceso para la contratación de la construcción del nuevo coliseo. Recientemente se publicó el proceso de subasta, mientras se atienden los asuntos técnicos, administrativos y de cumplimiento necesarios para una adjudicación responsable y la obtención de las aprobaciones correspondientes.

Cada una de estas etapas nos acerca a la construcción de una instalación moderna, segura y a la altura de las aspiraciones de nuestra ciudad. El nuevo Coliseo Héctor “Tato” Dávila es una prioridad para esta administración y seguimos trabajando con determinación para hacer realidad una obra que marcará el futuro deportivo, cultural y económico de Caguas por las próximas generaciones.

VIII. Infraestructura y movilidad: una ciudad que funciona mejor

La movilidad es parte de la calidad de vida. Cómo y cuándo llegas, de forma confiable y segura, a los lugares que quieres ir, es algo vital en cualquier ciudad. Nuestro sistema Muévete Libre —que integra Transcriollo, trolleys y paratránsito— transportó más de cien mil pasajeros durante el año fiscal. Este es un crecimiento significativo cuando recordamos que para el 2023 el movimiento de pasajeros fue de 60,000. Para fortalecer el servicio incorporamos cuatro nuevos trolleys, con una inversión de aproximadamente \$1.438 millones, y 10 vehículos de Transcriollo, con una inversión de \$1.3 millones.

También incorporamos GPS 5G, sistemas de conteo automático de pasajeros, la aplicación Muévete Libre tiene información mediante códigos QR en aproximadamente 290 paradas. Estas herramientas permiten mejorar la experiencia del usuario y contar con mejores datos para administrar las rutas. Muévete Libre recibió el Premio Latinoamericano al Desarrollo Económico y Social 2026 como Municipio Innovador en Movilidad Digital Inclusiva y, más recientemente, fue galardonado en la competencia Build a Better Mousetrap 2026 por su enfoque innovador en la movilidad de las familias. Es un logro de todo nuestro equipo de Movilidad Ciudadana.

Con estos adelantos podemos afirmar que hoy la Ciudad Criolla tiene uno de los sistemas de transportación pública municipal más moderno de todo Puerto Rico.

Estamos invirtiendo \$6 millones en la rehabilitación de la iluminación de la avenida Luis Muñoz Marín. Tenemos dos intersecciones importantes que serán transformadas. La primera corresponde a la intersección de las avenidas Gautier Benítez y José Mercado, con una inversión aproximada de \$2.5 millones y actualmente se encuentra en proceso de subasta. La segunda se desarrollará en la intersección de la avenida Rafael Cordero con la calle Dr. Goyco, con una inversión aproximada de \$3 millones. En conjunto, representan cerca de \$5.5 millones en inversión dirigida a transformar dos intersecciones importantes y crear soluciones más seguras y eficientes para conductores y peatones.

A eso se suman cerca de \$18 millones en nuevos proyectos de rehabilitación de carreteras y otras mejoras permanentes que continúan avanzando en distintos sectores de nuestra ciudad.

Como parte de los trabajos previos a la ejecución de obras, la Oficina de Asuntos Ambientales completó en tres meses procesos de cumplimiento ambiental pendientes desde 2021 para cuatro proyectos financiados con fondos CDBG-DR, vinculados a aproximadamente \$22 millones en fondos federales. Incluyen rehabilitación de avenidas, luminarias del centro urbano e intersecciones viales.

IX. Seguridad, manejo de emergencias y respuesta salubrista

Una ciudad preparada necesita recursos humanos, equipos y planes capaces de responder cuando cada minuto cuenta. Durante el año fortalecimos significativamente la capacidad de nuestra Oficina Municipal para el Manejo de Emergencias.

Adquirimos un nuevo camión de rescate con una inversión de \$309,857, un tráiler para atender estructuras colapsadas, equipos especializados de rescate y estabilización, nuevos vehículos y equipos de radio y comunicaciones. También actualizamos el Plan Operacional de Emergencias. Durante el periodo, la Oficina atendió 2,031 incidentes.

En Emergencias Médicas se coordinaron 8,028 respuestas: 2,208 fueron atendidas directamente por unidades municipales y 5,820 mediante ambulancias privadas. El personal continuó capacitándose en áreas especializadas y las instalaciones cuentan con

recursos de continuidad operacional, incluyendo generación eléctrica, conectividad alterna y almacenamiento de agua.

La seguridad pública continúa siendo una de las prioridades fundamentales de nuestra administración municipal. Durante los pasados años, Caguas ha logrado avances importantes en la reducción de la incidencia criminal, como resultado de una visión estratégica que integra inversión en tecnología, modernización de los recursos policiales, prevención del delito y una mayor vinculación con nuestras comunidades.

Estos resultados reflejan el compromiso sostenido de nuestra administración con la protección de la vida, la propiedad y la tranquilidad de nuestros ciudadanos. En el periodo cubierto por este mensaje nuestra Policía Municipal atendió 6,498 querellas, diligenció cerca de 1,800 órdenes de protección y desarrolló 102 planes operacionales durante este periodo.

Reconocemos que la incidencia criminal es un fenómeno dinámico y que, luego de varios años de reducciones importantes, pueden registrarse fluctuaciones en determinadas categorías delictivas. Sin embargo, estas variaciones deben analizarse dentro de su contexto histórico, sin perder de perspectiva los avances alcanzados ni el trabajo preventivo que diariamente realizan nuestros profesionales de seguridad pública.

Nuestra respuesta no comienza cuando ocurre un incidente; es el resultado de una política pública de seguridad que hemos venido fortaleciendo de manera continua. Hoy contamos con una Policía Municipal mejor equipada y compensada, recursos

tecnológicos avanzados, sistemas de vigilancia virtual inteligente, una unidad especializada de drones y estrategias de patrullaje y prevención orientadas a las necesidades particulares de nuestras comunidades.

A ello se suma nuestro compromiso con el fortalecimiento de la Policía Comunitaria, una filosofía de servicio que promueve la cercanía con los ciudadanos, la identificación temprana de situaciones de riesgo y la búsqueda conjunta de soluciones.

Continuaremos evaluando las tendencias delictivas, fortaleciendo la coordinación con las agencias estatales y federales, y dirigiendo nuestros recursos hacia aquellas áreas que requieran atención particular.

La seguridad de Caguas no se construye únicamente reaccionando ante el delito, sino trabajando todos los días para prevenirlo, fortalecer la confianza ciudadana y preservar la calidad de vida de nuestra gente.

Nuestra meta es clara: continuar construyendo una ciudad segura, moderna, resiliente y comprometida con el bienestar de todas nuestras comunidades. Continuaremos ejecutando las siguientes cinco iniciativas:

a. Modernización de la vigilancia virtual inteligente

Fortalecimiento del sistema de cámaras con capacidades analíticas, dirigido a apoyar la prevención, la identificación de incidentes y la respuesta de las autoridades, bajo protocolos de confidencialidad y protección de datos.

b. Fortalecimiento de la Policía Comunitaria

Mayor vinculación entre los agentes y las comunidades mediante visitas, orientaciones, identificación de preocupaciones y colaboración con líderes comunitarios para prevenir situaciones que afecten la convivencia.

c. Presencia policial y patrullaje preventivo estratégico

Utilización de información estadística, tendencias delictivas y necesidades comunitarias para orientar el despliegue de los recursos policiales y fortalecer la presencia preventiva en sectores prioritarios.

d. Integración de tecnología y recursos de respuesta

Aprovechamiento de la unidad de drones, unidades móviles y mecanismos de coordinación operacional para ampliar la capacidad de observación, apoyar la atención de incidentes y mejorar la utilización de los recursos municipales.

e. Coordinación interagencial y prevención focalizada

Fortalecimiento de los esfuerzos conjuntos con las agencias de seguridad estatales y federales, complementados con iniciativas de orientación ciudadana, prevención y atención a las preocupaciones particulares de los sectores comerciales y residenciales.

X. Agua, sequía y servicios esenciales: cuando la jurisdicción no es excusa

La situación del agua potable, ocasionada por una combinación de deficiencias administrativas de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados y la sequía, ha puesto nuevamente a prueba la capacidad de respuesta. Durante la emergencia, el municipio distribuyó aproximadamente 48,737 galones de agua y 11,200 cajas de agua, además de mantener coordinación con la AAA.

Pero nuestra respuesta no comienza cuando ocurre la emergencia. Caguas cuenta con planes dirigidos a la conservación, distribución de agua, atención de poblaciones vulnerables, contratación de camiones cisterna, almacenamiento, adquisición de agua embotellada y coordinación con acueductos comunitarios.

En nuestro territorio operan 17 acueductos comunitarios rurales que sirven a 2,247 familias, más de 6,700 personas. Hemos apoyado directamente a estas comunidades, incluyendo donativos al Acueducto Rural El Manantial y al Acueducto Rural Casa de Piedra para atender necesidades de su infraestructura.

Caguas no espera a que llegue una emergencia para comenzar a prepararse. Y cuando llega, responde.

XI. Una ciudad que cuida a su gente

La gestión municipal se mide también por la manera en que acompañamos a quienes necesitan apoyo para vivir con mayor seguridad, estabilidad y dignidad.

Más de 1,300 familias cagüeñas reciben beneficios del Programa de Sección 8, y nuestra administración de vivienda ha mantenido por 15 años consecutivos la clasificación High Performer de HUD, del departamento de la Vivienda federal. Además, participamos del programa Foster Youth Independence para jóvenes que salen del sistema de cuidado sustituto y mantenemos una alianza con Habitat for Humanity para desarrollar unidades de vivienda asequible.

Nuestra Oficina de la Mujer impactó a 1,612 féminas, recibió 724 nuevas solicitudes relacionadas con violencia de género y realizó 3,277 servicios de seguimiento.

En la atención a personas sin hogar, se impactaron 102 personas; seis fueron ubicadas en vivienda permanente y otras 10 mediante programas de realojamiento rápido. En este esfuerzo continuamos dando apoyo significativo a entidades y organizaciones sin fines de lucro que dan servicios a las personas sin hogar, como SANOS, FUNDESCO y Guarabi, que reciben fondos federales del Emergency Sollution Grant. Como parte de estos esfuerzos, Guarabi terminó la construcción de 10 apartamentos en el Proyecto José Mercado, aumentando de esta forma el inventario de vivienda disponible para las persona sin hogar.

Atendimos a 246 veteranos y contribuimos a obtener aproximadamente \$545,876 anuales en beneficios para veteranos y viudas. En los servicios dirigidos a adultos mayores, 124 personas participaron del programa de amas de llaves, 320 recibieron servicios de nutrición, 109 utilizaron servicios de transportación y 26 adultos mayores fueron ubicados en hogares privados de larga duración.

Como continuidad de este trabajo, en agosto de 2026 comenzó operaciones el nuevo Centro de Cuido Diurno de Alzheimer, una iniciativa posterior al cierre del año fiscal que amplía nuestra capacidad para acompañar a adultos mayores y sus familias.

XII. Comunidades que participan y construyen junto al Municipio

La ciudad no se construye solamente desde la Casa Alcaldía. Se construye en cada comunidad y con la participación de sus líderes.

Durante el periodo de este informe apoyamos a 146 organizaciones comunitarias. Más de 300 líderes participaron en el Primer Foro de Autogestión; más de 200 ciudadanos participaron en la iniciativa Yo Creo; ocho organizaciones completaron procesos de planificación estratégica y más de 100 voluntarios participaron en grupos comunitarios de ornato.

En total, durante el pasado año fiscal impactamos a 28,354 ciudadanos, fortalecimos a 300 líderes comunitarios y desarrollamos 107 talleres y procesos de capacitación.

También continuamos apoyando proyectos que nacen de prioridades comunitarias, propuestos por los propios líderes comunitarios y que fortalecen espacios de convivencia, recreación y organización local. Vale la pena destacar aquí el Acueducto Pedro Calixto, en el barrio Borinquen, con una inversión de más de \$150,000, la cooperativa energética Pirucho Coop, en el barrio San Salvador con inversión de más de \$200,000 y el Proyecto de Integración Comunitaria en Cañoncito, que incluyó la instalación de generador y placas solares y con una inversión de más de \$350,000.

Para mí, autogestión no significa que el municipio se retire. Significa que gobierno y comunidad trabajan juntos, cada cual aportando capacidad, conocimiento y responsabilidad.

XIII. Educación, ciencia y preparación para el futuro

Preparar el futuro de Caguas significa invertir hoy en nuestros niños, jóvenes y familias.

A través de Head Start y Early Head Start impactamos a 1,427 niños y sus familias; 39% de los participantes presentan necesidades especiales. Este servicio combina educación temprana, apoyo familiar y atención integral en una etapa decisiva del desarrollo.

Un buen ejemplo de cómo invertir en las futuras generaciones es nuestra alianza con la Fundación Make Music Happen, que permitió llevar a cabo en Caguas por tercer año consecutivo el programa Berklee en Puerto Rico.

Durante este periodo, más de 200 jóvenes participaron de esta espectacular y única experiencia educativa; 33 recibieron becas, de los cuales 10 recibieron becas completas y se otorgaron \$4.39 millones en ayudas financieras para cursar estudios en Berklee College of Music. Son oportunidades que pueden cambiar trayectorias de vida.

C3Tec continuó ampliando el acceso a ciencia, tecnología e innovación: más de 20,000 participantes en programas educativos; 1,028 adultos mayores en alfabetización digital; alrededor de 4,000 participantes en “Caguas: La Puerta al Espacio”; 306 estudiantes en iniciativas de Biología Molecular y Biotecnología; y, a través de BioInnovate, 60 graduados y aproximadamente 675 estudiantes orientados. Su contenido digital alcanzó 5.4 millones de visualizaciones.

Además, 22 jóvenes participaron en nuestro Programa Estratégico de Pasantías y seis estudiantes de CIMATEC trabajaron con el área de Planificación en Caguas 2040: Plan de Destrezas para el Futuro.

La ciudad que queremos tener dentro de veinte años comienza con las oportunidades que les damos hoy a nuestros jóvenes.

XIV. Cultura: 250 años de historia, identidad y futuro

Este periodo tiene un significado especial: Caguas terminó la celebración de sus 250 años de historia. La conmemoración no fue solamente una mirada al pasado. Fue y es una oportunidad para reconocer la identidad que hemos construido y pensar en la ciudad que queremos para el futuro.

Nuestra Feria del Libro recibió más de 11,000 asistentes y más de 67 exhibidores, generó aproximadamente \$148,000 en ventas y, junto al Congreso Internacional de Escritores, tuvo un impacto económico estimado cercano a \$430,000. Nuestra feria del libro se ha ganado un importante sitio internacional, lo que lo evidencia la invitación este año de la Directora General de la Feria Internacional del Libro de Guadalajara, Sra. Marisol Shulz a nuestro municipio.

Pero hay algo de esta Feria que para mí tiene un significado muy especial. Gracias a personas y entidades que se convirtieron en amigos de la literatura, logramos recaudar \$32,470 dólares para que estudiantes de nuestra ciudad recibieran un vale de \$20

dólares y pudieran hacer algo que parece sencillo, pero que puede cambiar una vida: escoger el libro que querían leer. Porque cuando un niño escoge un libro, también está escogiendo una puerta hacia otro mundo. Y eso es invertir en el futuro.

Celebrar 250 años no es solamente recordar la ciudad que recibimos y estamos construyendo. Es preguntarnos qué ciudad vamos a entregar a las futuras generaciones.

XV. Deportes: mucho más que ganar juegos y campeonatos

El deporte es formación, salud, disciplina, inclusión y oportunidad. Durante el pasado año fiscal, los programas de béisbol y sóftbol impactaron a más de 1,240 niños, niñas y jóvenes y nuestro Programa de Masificación Deportiva comenzó este año con 1,150 participantes en distintas disciplinas.

Las Ligas Criollas crecieron de 32 equipos en 2021 a 83 equipos en 2025. En los eventos deportivos, 18 jóvenes atletas recibieron ofertas universitarias y 14 aceptaron becas, demostrando cómo el deporte puede convertirse también en una puerta hacia la educación.

Caguas fue escenario, además, del primer torneo internacional de Beep Baseball para personas ciegas celebrado en Puerto Rico, con la participación de tres equipos internacionales y un equipo puertorriqueño.

El Thanksgiving Baseball Classic, celebrado del 23 al 28 de noviembre del año pasado, reunió 58 equipos y generó un impacto económico estimado de \$1.27 millones. El

estimado considera visitantes del exterior, participantes de otros municipios y actividad generada por los propios equipos de Caguas.

Como parte de este esfuerzo, recibimos competencias nacionales e internacionales en distintas disciplinas. Entre ellas, el Coquí International Cup, celebrado por primera vez en Puerto Rico y el Caribe, que reunió a campeones olímpicos, atletas internacionales y atletas cagüenses. Este evento, reunió atletas olímpicos y elites de alrededor de ocho países, y uno de los detalles más importantes de la celebración de este evento es que la cagüense Paola Fernández, formada en nuestros programas e instalaciones deportivas, se alzó como ganadora en la competencia de salto a lo largo. Ese resultado representa precisamente lo que buscamos cuando hablamos de desarrollar talento local.

También celebramos torneos internacionales de levantamiento de pesas, artes marciales y boxeo, además de competencias de béisbol profesional, voleibol y baloncesto.

A esa agenda se suma el trabajo de la Unidad de Baseball y Softball de Caguas, que ha continuado fortaleciendo el desarrollo de estas disciplinas desde las categorías infantiles y juveniles, mediante sus ligas, torneos y clásicos. La infraestructura deportiva acompaña ese crecimiento. Caguas cuenta con 38 parques de béisbol; de los cuales 16 han sido remodelados y otros cinco se encuentran en proceso de remodelación.

Y no se trata solamente de celebrar eventos. Cada competencia representa una oportunidad. Y ese trabajo ya está produciendo resultados: 18 jóvenes atletas recibieron ofertas universitarias y catorce ya aceptaron becas para continuar sus estudios.

Eso es lo que queremos provocar. Que un niño que comienza practicando un deporte pueda descubrir un talento, desarrollar una disciplina y, eventualmente, utilizar ese talento para construir su futuro.

XVI. Sostenibilidad y resiliencia: prepararnos para el futuro

La sostenibilidad también forma parte de una ciudad preparada. Nuestro programa de reciclaje alcanzó 21,970 residencias y recuperó 9,221 toneladas de materiales reciclables, además de 300.27 toneladas de textiles y 10,033 libras de equipo electrónico.

Caguas mantiene orgullosamente su reconocimiento como Tree City USA y nos complace ser la única Tree Cities of the World de Puerto Rico, una distinción que poseen solamente 219 ciudades a nivel global. Porque los árboles también son infraestructura. Infraestructura verde. Infraestructura viva.

Continuamos fortaleciendo la resiliencia de instalaciones y comunidades mediante sistemas fotovoltaicos y fuentes alternas de energía. Entre los proyectos se encuentran el generador de C3Tec para mantener la instalación operando como centro de resiliencia durante emergencias, el sistema solar del Centro de Envejecientes de Hato Arriba y otras iniciativas comunitarias de energía.

Quiero destacar el proyecto del sistema fotovoltaico en las instalaciones del Proyecto Integración Comunitaria Cañaboncito, que se desarrolló con una asignación de \$159,542 de fondos federales del programa CDBG. Con esta asignación se instaló un sistema fotovoltaico con capacidad de 42KW y un generador de emergencia de 30 KW. Esta inversión permitirá que se continúen ofreciendo servicios esenciales en este centro en situaciones de emergencias.

Y cuando decimos un Caguas de todos, ese compromiso también alcanza a los animales que forman parte de nuestras familias y de nuestra comunidad. En esta ciudad hemos decidido asumir esa responsabilidad. Nuestra política pública Caguas para Mi Mascota integra esterilización, registro, educación, prevención y participación comunitaria. Durante el pasado año fiscal esterilizamos 416 gatos, alcanzamos 250 animales registrados y llevamos educación sobre bienestar animal a 31 escuelas públicas y 33 colegios privados. Además, creamos seis Clubes Pro-Bienestar Animal.

Para fortalecer estos esfuerzos creamos mediante ordenanza un Fondo Especial de Bienestar Animal, que nos permite generar recursos y recibir auspicios y donaciones para darle continuidad a estas iniciativas. Al 30 de junio de 2026, ese fondo había recibido \$15,215 provenientes de recaudos, ventas y donaciones.

Y el próximo 31 de octubre tendremos otro evento de esterilización de perros y gatos con la colaboración de Movimiento Social Pro-Bienestar Animal (MOSPBA) y Veterinarians for Puerto Rico.

XVII. Cierre: lo que los números hacen posible

Honorables legisladores y legisladoras: este mensaje contiene muchos números porque rendir cuentas exige medir. Pero los números importan por lo que hacen posible.

Ciento dieciocho millones de dólares en ingresos no son solamente una cifra: representan capacidad para responder. Reducir la deuda municipal más de la mitad no es simplemente contabilidad: significa tener una ciudad financieramente más fuerte.

Treinta y un proyectos terminados durante un año no son expedientes cerrados: son espacios que vuelven a servirle a nuestra gente. 615 empleos creados o retenidos representan familias en mejores condiciones económicas. Una beca representa una oportunidad. Un trolley representa movilidad e independencia. Un camión de rescate puede representar minutos que salvan una vida. Un parque reconstruido representa una comunidad que recupera un espacio suyo.

Y miles de galones de agua distribuidos cuando una familia abre la pluma y no sale agua representan algo todavía más sencillo: estar presente cuando nuestra gente nos necesita.

Eso es, al final, lo que buscamos con cada presupuesto, cada proyecto y cada decisión administrativa. La buena administración no se mide únicamente por cuánto recauda, cuánto ahorra o cuánto construye. Se mide por lo que todo eso hace posible en la vida de la gente.

Después de 250 años de historia, de dieciséis años de servirles como su alcalde, mi responsabilidad no es solamente administrar el Caguas que recibimos. Es seguir construyendo, con planificación, responsabilidad y trabajo compartido, el Caguas del futuro.

Gracias y buenas noches.