

**MENSAJE DE LABOR REALIZADA DEL ALCALDE DE CAGUAS
HON. WILLIAM E. MIRANDA TORRES
A LA LEGISLATURA MUNICIPAL
23 DE OCTUBRE DE 2024**

Me uno al saludo protocolar no sin antes darle a todos un caluroso saludo por estar esta tarde aquí conmigo repasando lo que juntos podemos lograr por el bien de nuestra ciudad.

Comparezco ante esta sesión extraordinaria de la Legislatura Municipal de Caguas en cumplimiento con las disposiciones de la Ley 107 de 2020 conocido como Código Municipal de Puerto Rico que dispone: que el alcalde someterá, no más tarde del 31 de octubre de cada año, un informe completo de las finanzas y actividades administrativas del municipio al 30 de junio del año fiscal precedente.

Me place informarle a esta Legislatura Municipal, y a través de ustedes, a todos los cagüeños y cagüeñas que habitan este hermoso Valle del Turabo, que la labor realizada durante este pasado año y los retos superados nos mantienen a la vanguardia.

La organización y transformación de un pueblo a una sociedad civilizada tiene su génesis en los elementos que dieron base a su origen. En nuestra historia como

puertorriqueños y criollos tuvimos elementos importantes de nuestros ancestros taínos, entremezclados con nuestros colonizadores españoles originales y los esclavos negros que ellos trajeron, y adoptamos la tradición de esos españoles en establecer elementos distintivos tanto de identidad nacional, como también lo fue la identidad regional. Esa identidad regional posteriormente se transformó en la identidad de lo que hoy conocemos como el gentilicio de cada uno de los pueblos fundados, elemento distintivo que en ocasiones nos referimos a él como “la patria chica”. Para nosotros, la patria criolla.

Nuestra ciudad se encamina a celebrar el próximo año, con orgullo criollo, el 250 aniversario de nuestra existencia. En el año 1775 los vecinos de este valle del Río Turabo, solicitaron al gobernador español, Don Miguel de Muesas, que se les concediera el derecho a constituirse en pueblo, petición que les fue concedida. Así queridos hermanos nació lo que al pasar de estos 250 años se ha convertido en un nuevo país... centro y corazón de Puerto Rico. Su nombre se deriva del cacique Caguax, quien era el jefe supremo que dirigió este valle en el ocaso de la civilización taína y enfrentó valientemente a los conquistadores españoles.

La importancia de ese hecho, la fundación de nuestra ciudad criolla, estriba no solo en surgimiento como criatura jurídica, sino también en nuestra propia identidad

como cagüeños, en nuestras aportaciones culturales que han fortalecido la identidad nacional como boricuas ante el mundo. Me propongo a partir de enero próximo a dirigir todos nuestros esfuerzos para que este próximo año 2025 podamos anunciar al mundo que Caguas es, por derecho propio, el alma de nuestra nación, económica, social y culturalmente. Estamos listos para juntos en el 2025 celebrar los doscientos cincuenta años de la fundación de nuestra querida Ciudad de Caguas, ¡Seguro que sí!

FINANZAS MUNICIPALES

Comencemos por lo que normalmente son datos fríos sin mucho significado para la gente, pero que en el contexto que vive Puerto Rico y los municipios, - de quiebra, de junta de control fiscal, reducción de fondos estatales y la eliminación del fondo de equiparación municipal, - tienen un valor extraordinario. Estos datos reflejan una ciudad en crecimiento y una administración municipal a la altura de los tiempos y los retos. Veamos rápidamente dónde estamos:

- El pasado año fiscal que terminó el 30 de junio de 2024 lo cerramos con un superávit de \$5.6 millones en el Fondo General del Municipio.
- ¿Por qué un superávit? Porque administramos bien. Al concluir ese año fiscal los recursos financieros del Fondo General ascendieron a \$104.7 millones

mientras que las erogaciones fueron de \$99.1 millones. Eso es buena y sana administración de los dineros de ustedes, de los cagüeños.

- La deuda pública, la que llevó al gobierno de Puerto Rico a la quiebra y a la imposición de la junta de control fiscal y que tiene a muchos municipios con el agua al cuello, también la estamos controlando aquí en Caguas. Nuestra salud financiera es tan robusta que durante el pasado año fiscal logramos refinanciar con la banca privada parte de nuestra deuda municipal, bajando las tasas y logrando pactar condiciones muy favorables para el municipio, produciendo economías en los pagos de la deuda.
- Más aún, obtuvimos 2 nuevos financiamientos, uno de \$7.2 millones para aumentar la inversión en brea para las carreteras municipales y un segundo por \$13 millones para sumar recursos a proyectos de mejoras a parques, centros comunales, y otras obras municipales
- Como resultado de toda esta gestión de sana administración, en los pasados 12 años hemos disminuido esa deuda en más de la mitad. De \$281 millones en el 2013 a \$136 millones en el 2024, una reducción de 51.6%.

La sana administración de las finanzas públicas no es algo que diga yo o funcionarios de mi administración. Durante el año fiscal 2023-24, y por catorce años consecutivos, la Asociación de Oficiales Financieros Gubernamentales otorgó a

nuestro Municipio el Premio de Excelencia en la Presentación de Presupuesto, reconociendo así la excelencia con la que elaboramos y presentamos nuestro presupuesto. Esta es una organización que agrupa a sobre 20,000 profesionales destacados en las áreas de finanzas y administración gubernamental, y en tales temas, es la entidad evaluativa más prestigiosa en los Estados Unidos y Canadá. Solo dos municipios en Puerto Rico han logrado tal distinción, siendo Caguas el municipio que más años ha recibido este reconocimiento.

CRECIMIENTO ECONÓMICO

Estos números sobre las finanzas municipales tan positivos, no se dan por arte de magia. Inclusive requiere más que buena administración. Si no hay actividad económica, no importa cuán buen administrador usted sea, no hay mucho que administrar. Este balance positivo de nuestras finanzas es el reflejo claro de algo que ustedes los cagüeños sienten y de lo que se benefician directa o indirectamente: una pujante actividad económica. Los principales renglones de crecimiento de nuestros ingresos municipales son el resultado el esfuerzo propio y el crecimiento de nuestra economía criolla:

- \$29.5 millones del presupuesto provienen de la contribución sobre la propiedad; lo que representa un aumento de \$600 mil o un 2% por encima de

la cantidad presupuestada en dicho renglón. Esto es reflejo de crecimiento en la construcción en nuestra ciudad.

- Ese crecimiento en la construcción también se ve reflejado en lo recaudado por los arbitrios de construcción y permisos. Durante el pasado año fiscal se recaudaron \$7.0 millones por este concepto, cifra que representa un aumento de \$1.7 millones o 32% en comparación con el año anterior.
- \$33.4 millones corresponden a las Patentes Municipales; cantidad que representa un aumento de \$1.8 millones o 5.7% en comparación con el año anterior. Como ustedes bien saben, la patente municipal está directamente relacionada con el número de negocios operando y su volumen de actividad económica. Crecimiento en las patentes municipales es equivalente a crecimiento en la actividad comercial.
- Otro ingrediente de las finanzas municipales es el impuesto a las ventas, el famoso IVU. Mientras más ventas, mientras más actividad comercial, más recauda el municipios. Aquí en Caguas, \$24.7 millones de nuestro presupuesto vienen del IVU municipal. Esa cifra representa un aumento de \$1.7 millones o 7.4% en comparación con el año anterior.

Pero, más allá de esos números presupuestarios, los datos económicos de Caguas reflejan un panorama económico vibrante. Veamos brevemente algunos, solo algunos, de esos datos:

- Caguas es el quinto municipio con mayor población en Puerto Rico. ¿sin embargo, nuestro desempeño económico está por encima de ese quinto lugar. Somos el cuarto municipio con mayor número de empleos en Puerto Rico. Nuestra ciudad tiene una de las tasas de desempleo más baja en la isla, con un 4.8%, por debajo del promedio del país que es de 5.7%, reflejando nuestra efectividad en la generación de empleos.
- Somos el tercer municipio con mayores ventas al detal, alcanzando los \$254.3 millones mensuales en el año 2023. Este resultado demuestra la confianza de consumidores y comerciantes en nuestra gestión.
- Caguas es el tercer municipio con el mayor ingreso per cápita en Puerto Rico, lo cual demuestra que nuestras políticas han mejorado significativamente la calidad de vida de nuestros ciudadanos.
- Somos el segundo municipio con el mayor porcentaje de viviendas ocupadas, con un 88%. Este dato refleja no solo estabilidad económica, sino también una comunidad vibrante y activa.

Este ha sido un año de excelentes desarrollos atados a las inversiones privadas en nuestra ciudad. Con una inversión de más de 15 millones de dólares abrió sus puertas el Centro de Entretenimiento familiar más moderno del Caribe, Sector Sixty 6. Se desarrollaron más de 100,000 pies cuadrados que se encontraban en desuso. Esto incluyó nuevas marcas internacionales que llegaron a Caguas como Golden Corral y Mango. La empresa internacional de manufactura de dispositivos médicos, Terumo está realizando una expansión de 50,000 mil pies cuadrados con una inversión de sobre \$30 millones en Valle Tolima.

Hoy a Caguas se le reconoce por algo que quizás años atrás nadie hubiese imaginado: uno de los destinos gastronómicos más variados de nuestra isla. Este año logramos que por ley nuestro Centro Urbano Tradicional y un área del Barrio Bairoa, sean designadas como “Zonas de Turismo Gastronómico”. Esta ley ordena a la Compañía de Turismo de Puerto Rico a desarrollar planes de mercadeo, promoción y apoyo para dichas zonas, entre otros. Gracias a nuestro representante José “Conny” Varela por apoyarnos en esta gestión tan trascendental para continuar haciendo de Caguas la capital gastronómica del país. En esta ciudad criolla se come bien.

Y hablando del centro urbano, en los últimos años este espacio ha experimentado un notable crecimiento en la cantidad de negocios. En 2021, la cifra se situaba en 555,

mientras que para 2024, ese número ha ascendido a 596. Este incremento representa un aumento del 7.39% en la actividad comercial de la ciudad.

Pero vamos por más. En un importante desarrollo, que combina la revitalización del casco urbano con aumentar la disponibilidad de vivienda accesible, reciente anunciamos el proyecto “Vivir en Ciudad”, el innovador proyecto de Nuestra Escuela que tendrá unas 30 viviendas en el casco de Caguas, el cual incluirá “Nuestro abrazo” una escuela vocacional para el cuidado y bienestar de los adultos mayores. El Proyecto tiene una inversión de \$5.5 millones, del cual mi administración municipal aportó \$3.1 millones. El proyecto de vivienda está en el Edificio Ysern, ubicado en la calle Ruiz Belvis, esquina Acosta a pasos de la Plaza Santiago R. Palmer. Por su ubicación, este espacio garantiza a los residentes acceso a restaurantes, farmacias, panaderías, centros de salud, asesoría legal, áreas comerciales, servicios educativos, teatros, espacios culturales, así como transporte público, ideal para adultos mayores. La Escuela Vocacional Nuestro Abrazo, estará ubicada en el primer nivel del Edificio Ysern.

De igual manera recientemente inauguramos un espacio que brinda seguridad y continuidad a los negocios no solo de Caguas sino de la región centro-oriental: el Centro de Creación y Recuperación de Negocios de INTECO.

Nuestros logros de desarrollo económico nos han merecido reconocimiento internacional. Este año con mucho orgullo recibimos el premio Gold Award en Excelencia en el Desarrollo Económico para el año 2024 otorgado por el Consejo Internacional de Desarrollo. Este prestigioso premio reconoce nuestra campaña de promoción, “Caguas, seguro que sí” como un modelo innovador y transformador de promoción multimedia de los ofrecimientos de nuestra ciudad criolla. ¡Seguro que sí!

GOBIERNO MODERNO Y TECNOLÓGICO

Esta actividad económica pujante también es el resultado de un gobierno municipal, ágil, moderno y digital. Por tercer año consecutivo, los empresarios y comerciantes de Caguas tuvieron la oportunidad de realizar transacciones de radicación y pago de la patente municipal a través de la Internet. De una base de 6,908 contribuyentes, 1,721 o el 25% radicaron y pagaron su patente municipal a través portal cibernético caguas.recaudadorvirtual.com. Esto representa un aumento de 33% con respecto al uso que se le dio a esta plataforma el año anterior. Asimismo, sobre el 95% de los agentes retenedores del IVU radicaron y pagaron electrónicamente a través de una plataforma digital. Durante el año fiscal 2023-2024 se procesaron sobre 33,427 planillas de IVU a través de dicha plataforma. Eso es reflejo de un gobierno

municipal moderno que le hace la vida más fácil a nuestros comerciantes e industriales.

Pero también los ciudadanos se han beneficiado de estos adelantos tecnológicos. Durante el año fiscal 2023-2024 nuestro portal de internet recibió 408,733 visitas para acceder a información y servicios municipales. Esto equivale a un promedio de 34 mil visitas al mes. Veamos ese crecimiento tecnológico. En el año fiscal 2019-2020 el portal recibió 280,269 visitas. Eso significa que se ha dado un aumento de 128,464 visitas de los cagueños a nuestro portal en cuatro años, lo que equivale a un crecimiento de 45.8%. Por que en Caguas somos tecnológicamente avanzados

Por otra parte, la Unidad de Atención Ciudadana, procesó un total de 5,388 solicitudes de servicios durante el año. Las mismas se recibieron por medio del portal, teléfono y la plataforma de servicios OneView. Al 30 de junio de 2024, de este gran total, se recibieron por medio del portal un total de 617 peticiones de servicio. Actualmente tenemos 3,304 peticiones de servicio resueltas y 2,084 activas.

SEGURIDAD

Nuestro empuje económico va íntimamente ligado a nuestro esfuerzo por construir una ciudad criolla más segura para todos. Sé que la ola criminal es una de las principales preocupaciones en todo Puerto Rico. Sé que a los cagüeños los problemas del crimen le preocupan, y a mí también. Tu seguridad y la de nuestras calles es una prioridad para mí. Consciente de eso, y aun reconociendo que esa es principalmente una responsabilidad del gobierno central, aquí en Caguas no nos quedamos cruzados de brazos.

Lo cortés no quita lo valiente. Para darle calles menos propensas al crimen a nuestra gente, hemos logrado trabajar conjuntamente con la Policía estatal e inclusive con autoridades federales. El trabajo colaborativo entre nuestra Policía Municipal con la Policía de Puerto Rico fue reconocido recientemente por el director del Cuerpo de Investigaciones Criminales (CIC) de la policía estatal para nuestra región, Carlos Alicea, quien en un reportaje en el periódico El Nuevo Día reconoció que las reuniones semanales entre el coronel Luis Miranda y él, ha permitido una efectiva coordinación y colaboración entre ambas fuerzas de orden público con resultados positivos. Cito al director del CIC, “la política ha sido integrar las policías municipales y tenemos excelente comunicación.”

Pero la palabra, la comunicación efectiva, aquí la hemos acompañado con acciones concretas e inversión de más de \$2 millones en el pasado año en reclutamiento y equipo moderno para darle mayor tranquilidad y seguridad a nuestra gente. Veamos lo que hemos hecho aquí en Caguas:

- Aumentamos en 20% el número de policías municipales. Este año 21 nuevos cadetes se graduaron para unirse a nuestra Policía Municipal.
- Estos nuevos policías aquí presentes entrarán a la fuerza con el sueldo básico de \$2,353 al mes. Recordarán que durante este cuatrienio subimos el sueldo básico de nuestros uniformados que por muchos años fue de \$1,750 mensuales. Un aumento de 34.46%.
- Todos nuestros policías tienen cámaras de seguridad corporal. Me enorgullece decir que somos la única fuerza policiaca municipal con el 100% de sus miembros con este dispositivo tecnológico. Las cámaras corporales son una herramienta para proteger al policía, ayudar en la investigación criminal y proteger al ciudadano de cualquier posible actuación impropia.
- Para darle el mejor equipo a nuestros policías municipales en los últimos años se adquirieron 25 patrullas, 18 motoras nuevas y 5 carros de golf. Además, les hemos provistos chalecos antibalas nuevos, taser para defenderse y el mejor equipo de seguridad disponible.

- De 109 cámaras de seguridad que teníamos instaladas en lugares públicos hemos aumentado a 236, con un centro de mando moderno que permite patrullar virtualmente gran parte de la ciudad, 24 horas al día, siete días a la semana. Próximamente estaremos listos para llevar las cámaras de seguridad a los barrios y campos, porque ya tienen allí acceso a internet de alta calidad.
- El 18 de marzo de este año firmé un acuerdo colaborativo con el Secretario de Departamento de Seguridad Pública, honorable Alexis Torres, en el cual nos comprometimos a colaborar con el gobierno central en un proyecto dirigido a integrar nuestras cámaras de seguridad a un Centro de Vigilancia que se estará habilitando en la Comandancia de la Policía Estatal de nuestra ciudad.
- De las 236 cámaras de vigilancia instaladas, 30 de ellas cuentan con inteligencia artificial. Esas cámaras futuristas pueden detectar patrones y alertar más rápido cualquier acto sospechoso. Por ejemplo, si sacan un arma de fuego, si alguien se cae, si un vehículo va en contra del tránsito, si hay humo, si alguien abandona una maleta o mochila en la acera pública, esas cámaras con inteligencia artificial enviarán una señal de alerta.
- Pero no es solamente cámaras en lugares estratégicos. Caguas es el primer municipio en tener una unidad de vigilancia aérea mediante drones. No solamente adquirimos dos modernos drones, si no que tenemos dos pilotos debidamente certificados por las autoridades federales. Repito, somos el

primer y único municipio en todo Puerto Rico con su propia unidad de drones para vigilancia aérea debidamente certificado por la Agencia Federal de Aviación (FFA) por sus siglas en inglés. Esto nos permitirá patrullar desde el aire eventos públicos de participación masiva, hacer vigilancia preventiva y evaluar rápidamente situaciones de emergencia.

Nuestra fuerza policiaca presta sus servicios bajo la filosofía del policía comunitario, donde nuestros policías se integran a las comunidades dándole apoyo en todos los aspectos de seguridad a través de sus organizaciones, juntas directivas y líderes comunitarios. Con ello pretendemos ganar su confianza y colaboración para brindar mayor seguridad y solucionar las situaciones de seguridad que se presenten. Todos nuestros oficiales están adiestrados bajo este concepto, sin embargo, tenemos 10 policías asignados directamente con las comunidades y sus líderes. Esta cantidad de Policías será aumentada gracias al reclutamiento reciente de 21 nuevos policías.

Todos estos esfuerzos están dando resultados. Me place decirles, que al 15 de octubre, las estadísticas del gobierno central evidencian que este año, en la ciudad de Caguas, llevamos una reducción en la incidencia criminal de negativo 11.3% comparado con el año pasado a esa misma fecha. Esto representa 87 delitos Tipo 1 menos en Caguas. Y hemos logrado esto mientras en todo Puerto Rico,

lamentablemente a esa fecha hay un aumento de 6.3% en la incidencia criminal. Y en asesinatos, el más vil de los crímenes, en Caguas este año llevamos una reducción de negativo 42.9%, lo que representa 9 asesinatos menos que el año pasado. Nuevamente, se ve el contraste entre Caguas y el resto de Puerto Rico. En toda la isla, las estadísticas oficiales reflejan un aumento de 10 asesinatos más que el pasado año, para un incremento de 2.7%. Mientras lamentablemente en todo Puerto Rico tenemos más crímenes y asesinatos, aquí en Caguas, tenemos menos crímenes y menos asesinatos.

Nuestro empeño en mejorar la seguridad de la Ciudad Criolla es tal que recientemente, el domingo 15 de septiembre, el periódico El Nuevo Día nos dedicó su primera plana con el titular: “EN CAGUAS: RINDE FRUTOS UN ESFUERZO COORDINADO CONTRA EL CRIMEN”, en el cual se destacan muchas de estas iniciativas que les he resumido aquí y la baja en la incidencia criminal.

Pero en ese empeño de luchar por una ciudad Criolla segura, más allá de las estadísticas, está la gente de carne y hueso. Vivimos en un país que sufre de una epidemia de violencia machista contra la mujer y de serios problemas de salud mental. Aquí en Caguas, las mujeres no están solas.

Hemos destinado cerca de un millón de dólares a la Oficina de la Mujer para atender sus necesidades. Durante el año fiscal se lograron servir a 2,676 féminas entre los servicios dirigidos a violencia de género y la autosuficiencia. Como parte de las actividades de concienciación y educación, y en alianza con el sector privado, se reconocieron a 49 patronos que fueron apoyo para la atención de la violencia de género, a través de los protocolos de violencia doméstica en el lugar de empleo. Durante el pasado año fiscal se activaron 1,500 órdenes de protección en Caguas, donde nuestro personal policiaco supervisa incansablemente la seguridad de las víctimas.

Puerto Rico tiene un serio problema de salud mental. Nuevamente, aunque eso es mayormente responsabilidad del gobierno central, en Caguas, para mi administración, la salud emocional y el bienestar integral es prioridad.

Gracias al esfuerzo del grupo colaborativo, compuesto por organizaciones como SANOS, Fundesco y Guarabí, logramos convertirnos en el municipio con mayor reducción de personas sin hogar entre el periodo 2022 al 2024. Esta población ha recibido servicios de salud, kit de reducción de riesgo, apoyo para vida independiente, entre otros. Además, firmamos un acuerdo de colaboración con la Universidad Albizu para proveer servicios terapéuticos libre de costo tanto en

oficinas, por medio de instalaciones que serán inauguradas próximamente y también, se brindarán servicios en comunidad.

La Corporación SANOS, principal colaborador en asuntos de salud de la ciudad, con una inversión de \$2.6 millones contará con nuevas instalaciones para sus servicios conductuales, que beneficiarán a la población de Caguas y pueblos limítrofes.

La oficina de emergencias médicas municipal adquirió 3 ambulancias nuevas tipo III. Este tipo de ambulancia cuenta con equipo médico-quirúrgico, medicamentos para poder estabilizar, sueros, monitor cardiaco de última tecnología, entre otros. Es decir, estas ambulancias están preparada para maniobras avanzadas como lo pudiera ser una entubación en pacientes con paro respiratorio o cualquier emergencia médica. Cada una de ellas tiene equipo de alta tecnología

Por otra parte, mi administración municipal proporcionó **generadores portátiles con paneles solares** a ciudadanos que se encuentran postrados en una cama, personas con impedimentos y adultos mayores, para garantizar su salud durante los cortes de electricidad. Este proyecto nos permitió impactar a sobre 1,380 ciudadanos con una inversión de \$2.9 millones.

INFRAESTRUCTURA

Nuestra gente, además de sentirse segura en sus hogares, comercios y parques, quiere y se merece vivir en una ciudad con infraestructura a la altura de los tiempos. No voy a aburrirlos con la letanía sobre mis batallas contra LUMA. Basta recordar la pesadilla reciente del huracán Ernesto, que me obligó una vez más a levantar la voz fuerte y potente para que se reestableciera el servicio de energía lo más rápido posible.

La lucha día a día contra LUMA no se limita a los apagones. La iluminación de nuestras calles, lo que llamamos el alumbrado público, es una responsabilidad de ellos. Hemos presentado a LUMA todas las querellas de los ciudadanos y le damos seguimiento continuo. Pero, ya sabemos, LUMA es LUMA y hasta que no salgamos de ellos, no habrá cambio.

No obstante, me place informarles que, al cierre del pasado año fiscal, se adjudicó la subasta para las mejoras al alumbrado público solar en Villa Turabo con un costo estimado de \$1.74 millones y ya se comenzaron los trabajos de construcción, que tiene un 65% completado y esperamos poderlo concluir en o antes del cierre de este año natural.

Se culminaron procesos de diseño y pronto se adjudicarán los trabajos de reparación y reemplazos de sistemas eléctricos e iluminación en avenidas, bulevares, calles, paseos, entre otros.

Al igual que con LUMA, llevamos una batalla continua contra el Departamento de Transportación y Obras Públicas estatal sobre el mantenimiento de la avenidas y calles que les corresponde a ellos. Desde que iniciamos nuestro programa Brea Pa'Caguas, nos dimos a la tarea de dar seguimiento intenso al gobierno central para la atención de las carreteras estatales de nuestra ciudad. Como resultado de nuestros esfuerzos durante este cuatrienio recibimos por parte del DTOP aproximadamente 3 millones en acuerdos colaborativos para atender algunas de las carreteras estatales, entre estas la PR-172, la 796, la 765 y la 761. Pero eran y son más las carreteras estatales que necesitan atención por el gobierno central. Por eso continuamos nuestros reclamos y todavía estamos esperando, desde julio del año pasado para que se nos permitiera a través de un convenio reparar la PR-1 sur, la PR-33, la 798, la 785, y la 739, entre otras. Estos arreglos los estimamos, en aquel entonces, en aproximadamente \$5.6 millones que el DTOP nunca nos ha asignado. La gente de Caguas se merece que el gobierno central y el DTOP le responda.

De lo que nos corresponde a nosotros, al municipio, - las calles y caminos municipales, - en este cuatrienio invertimos más de \$30 millones en brea y asfalto y estamos listos para aumentar esa inversión municipal en un 30%, aumento que ya está en nuestras proyecciones presupuestarias futuras.

Junto al mantenimiento de las carreteras, está el mantenimiento de las áreas verdes. Aquí nuevamente nos toca luchar contra el gobierno central. Este año fiscal se invirtieron en toda la ciudad cerca de 5 millones de dólares para el mantenimiento de áreas verdes en carreteras estatales, calles y caminos municipales e instalaciones recreativas y comunales. Durante este año fiscal se lograron 2 convenios colaborativos con el DTOP, para un total de \$246,968.26, lo que se traduce en tan solo un 5% del gasto total del mantenimiento de áreas verdes.

Además del mantenimiento de nuestras calles y caminos, está la movilidad dentro de nuestra ciudad para los que no tienen vehículo, o teniéndolo, prefieren moverse con el transporte colectivo. Nuestro programa, MUEVETE LIBRE, está creciendo a pasos agigantados. Con fondos federales recientemente adquirimos 5 hermosas guaguas de 30 pasajeros cada una que están en servicio desde agosto.

Gracias a un acuerdo interagencial con la Autoridad de Carreteras y Transportación se adquirieron 2 guaguas de 16 pasajeros para el programa de Citas Médicas. Estas unidades entraron en servicio el pasado mes septiembre.

Los resultados de todas estas iniciativas de transportación son evidentes. El año fiscal pasado un total de 50,356 pasajeros se movieron en nuestro sistema Transcriollo, en seis rutas y otros 17,255 utilizaron nuestros trolleys en 4 rutas, para un gran total de 67,611 pasajeros, un aumento de casi 7 mil pasajeros comparado con el año anterior. Nuestro objetivo es alcanzar la meta de mover 120,000 pasajeros anualmente, para lo cual nos proponemos aumentar las ruta de los trolleys de 4 a 10 y la del Transcriollo de 6 a 11.

Y en la categoría de viajes especiales mediante los cuales damos servicios de transportación a escuelas, grupos deportivos, organizaciones comunitarias y sin fines de lucro, que comenzamos a ofrecer luego de superar la crisis de la pandemia, se movieron 19,793 pasajeros.

En Caguas, nos MOVEMOS LIBRES.

La gestión y obra de infraestructura no se limita a las carreteras y transportación. La infraestructura tiene que venir acompañada con la protección de nuestro medio ambiente. Nuestro Programa *Recicla de Corazón* se reactivó luego de la pandemia en enero de 2023 con 10,000 unidades de vivienda y en enero 2024 se aumentaron 3,000 unidades adicionales para un total de 13,000 unidades en 107 comunidades.

Como parte de la actividad de *Servicios Municipales en Tu Barrio* hemos donado cerca de 570 árboles nativos y frutales a nuestros ciudadanos. Además, cumpliendo con nuestro compromiso del *Programa de Pulmones Criollos*, se invirtieron cerca de \$70,000.00 en siembras en la ciudad en diversas comunidades y áreas públicas.

EDUCACIÓN Y CULTURA

Si en algo estamos claros es que, al igual que con la seguridad y el mantenimiento de las carreteras y avenidas principales, la educación es responsabilidad primaria del gobierno central. Pero al igual que en esos renglones, en cuanto a la educación, no me he quedado cruzado de brazos. En Caguas seguimos desarrollando un sistema educativo, *Caguas Ciudad Educadora*, que cumpla con los intereses y talentos de nuestros estudiantes donde maximizarán su potencial con el fin de alcanzar sus sueños. Los programas están diseñados para que los artistas se enfoquen en el arte,

los atletas en su deporte, los científicos en ciencia, matemáticas y tecnología y para promover el empresarismo en los jóvenes.

A la construcción de la nueva escuela vocacional por parte de Nuestra Escuela en el casco urbano, se suman iniciativas para apoyar a nuestros niños y jóvenes. Ante el rezago escolar como resultado de la pandemia, se continúa ofreciendo el servicio de tutorías de manera presencial en las materias básicas de inglés, español y matemáticas para reforzar las destrezas de los estudiantes. A tales efectos, mediante la inversión de \$1.6 millones en fondos federales por la pandemia, se logró extender el programa por 2 años adicionales, el cual finaliza en diciembre 2024. Los servicios de tutorías se ofrecen en 3 centros: Salón Explora del C3Tec, Centro Bairoa La 25 y Centro Turabo Gardens 3. Se ofrecieron 41,397 tutorías. Los informes de progreso académico de los estudiantes del programa arrojan que han mejorado significativamente sus destrezas en inglés, español y matemáticas durante su participación en el Programa Apoyo Educativo Criollo.

En otro esfuerzo educativo, a través del Centro de Aprendizaje Intergral Criollo (CAIC), financiado con fondos federales, se ofrecieron los servicios académicos multidisciplinarios y actividades culturales en la Escuela Pedro Millán Rivera y la Escuela Especializada en Idiomas SU José Mercado. Este esfuerzo está dirigido a

estudiantes de kínder a 9^{no} grado, residentes de Caguas. Durante el año escolar se lograron ofrecer 94,400. El 75% de los estudiantes participantes aumentaron y mantuvieron sus notas.

Como parte de ese esfuerzo educativo hemos desarrollado la Movida Criolla. Este es un proyecto de educación y prevención de violencia dirigido a estudiantes de 12 a 18 años que utiliza diversas modalidades que incluyen un componente de servicios luego del horario escolar de asignaciones supervisadas, clases de ajedrez, actividades recreo deportivas y culturales, servicios de apoyo psicosocial y comunitario para el desarrollo juvenil integral. Tiene como sede las instalaciones de la reconstruida y recientemente reinagurada Casa del Ajedrez. Al momento se han impactado a 900 ciudadanos.

Nuestro Departamento de Desarrollo Cultural junto al Centro de Bellas Artes de Caguas fomentaron una vez más la lectura como prioridad en el proceso educativo. Como parte de la celebración exitosa del 2do Congreso Internacional de Escritores y la Feria del Libro, celebrado en este mismo recinto, 5,845 estudiantes y maestros participaron de este evento único en Puerto Rico. Tuvimos con

nosotros a escritores locales e internacionales de Argentina, Cuba, España, México, Colombia, Francia, Nicaragua, República Dominicana, entre otros.

En Caguas la educación va de la mano con la cultura y el deporte. Junto con la Fundación Make Music Happen y el Departamento de Educación de Puerto Rico se logró con éxito el desarrollo del Programa *Berklee en Puerto Rico Jazz Fest 2024*. Este programa cuenta con una serie de talleres para estudiantes de música ofrecidos por 12 profesores de Berklee College of Music, una de las más prestigiosas instituciones educativas en música de los Estados Unidos.

Además, celebramos exitosamente 3 conciertos en el Paseo de las Artes Abelardo Díaz Alfaro. Participaron del programa 200 estudiantes provenientes de toda la isla. Y cabe destacar que Berklee College of Music otorgó la cantidad de \$2.6 millones en becas a 34 estudiantes, en la ceremonia de Graduación y Premiaciones.

En camino a la celebración de los 250 años de nuestra fundación, este año firmamos un acuerdo con el Instituto de Cultura y la entidad *Family Search Internacional* para la digitalización de documentos históricos con el fin de mejorar el acceso a

documentos municipales para el uso de investigadores, académicas y público en general.

Este año, además, se llevó a cabo exitosamente la exhibición *Criollos* en el Paseo de las Artes Abelardo Díaz Alfaro, un proyecto colaborativo con el periódico El Nuevo Día. La exhibición reunió el arte, el diseño y la fotografía como herramientas para aprender sobre la historia moderna de Caguas. La muestra presentó imágenes del archivo fotográfico de este periódico que narró de forma visual algunas figuras y momentos íconos del quehacer cultural, artístico, literario y las grandes glorias del deporte de nuestra Ciudad Criolla.

Por su parte, con una inversión superior al medio millón de dólares, se inició la modernización de varias áreas comunes y privadas en este Centro de Bellas Artes, incluyendo la remodelación de pisos, puertas eléctricas y un sistema de iluminación mejorado. También, adquirimos un generador eléctrico de emergencias por la cantidad de \$301,500. Gracias a una alianza con el sector privado, se instaló una pantalla digital LED 3D. La asistencia del público a distintos eventos se ha triplicado, beneficiando la economía local y aumentando la interacción en redes sociales. Los ingresos han crecido gracias al alquiler de salas y otros espacios. Y para seguir siendo responsables fiscalmente hemos reducido el gasto operacional y

hemos iniciado los procesos para convertir nuestro Centro de Bellas Artes en el primer centro de entretenimiento con un sistema fotovoltaico que reducirá el uso de la energía eléctrica y garantizará la auto sustentabilidad.

Quiero dedicar unas palabras a alguien que ha sido verdaderamente esencial en mi vida. Más allá de mi rol como alcalde, soy esposo y padre, y esos roles vienen con sacrificios que a veces son difíciles de llevar. Sin embargo, en mi hogar encuentro una aliada incondicional: Ivelisse Orozco Pérez, mi querida esposa. Su compromiso y dedicación han sido una luz en este camino, liderando junto a mi equipo de trabajo eventos que no solo promueven la unión, sino que también celebran nuestra rica cultura y apoyan el desarrollo de nuestros niños y jóvenes.

La familia es el núcleo de nuestra comunidad, e Ivelisse encarna esos valores en cada acción. Gracias, mi amor, por tu entrega inquebrantable y por compartir esta misión tan importante conmigo. Tu dedicación a estos eventos especiales no solo ha sido clave para su éxito, sino que también han fortalecido lazos familiares y comunitarios. Te estoy eternamente agradecido.

CIUDAD DE CAMPEONES

Al igual que la cultura, el deporte es una de las formas en las que los puertorriqueños le demostramos al mundo lo que somos, BORICUAS DE PURA CEPA. Pero en Caguas, eso toma una dimensión diferente. Como decía mi querido padre, que ustedes y yo extrañamos, - pero yo más que ustedes – Caguas es centro y corazón de Puerto Rico. Por eso no he escatimado en promover nuestro deporte, a nivel de los barrios, urbanizaciones, ligas escolares, pequeñas ligas y sí, a nivel nacional para enriquecer ese orgullo criollo. Todo esto, hasta llegar a ser CAMPEONES.

¡Queridos amigos debo decirles con mucho entusiasmo que SOMOS LA PRESIÓN!

El Programa de Masificación Deportiva comenzó en agosto 2023 con una matrícula aproximada de 1,040 participantes, en 17 disciplinas deportivas y recreativas, estos son: Aeróbicos, Atletismo, Baloncesto, Béisbol, Boxeo, Hockey sobre césped, Voleibol, Balompié, incluyendo Campira, Patitas Calientes y Manualidades. A través de un acuerdo colaborativo de apoyo al Programa de Masificación seguimos en unión a nuestro equipo de técnicos deportivos, el Club Next Gen Cheer and Dance, Inc. en la disciplina de Porrismo, Club Gimnástico de Caguas, Club de Natación de Caguas, The One Percent Club en la disciplina de baloncesto y la Academia en la

disciplina de Tenis de Campo. El Programa de Masificación Deportiva tuvo un impacto en el año de aproximadamente 48,157 participantes.

Combinando el deporte con la educación hemos desarrollado la Liga Atlética Escolar Criolla. Como parte de esta iniciativa tenemos torneos y copas en disciplinas como beisbol, baloncesto, voleibol, pista y campo, futbol, natación y baloncesto 3x3. ¡En Caguas hemos masificado el deporte escolar! ¡Seguro que sí!

Con la colaboración y apoyo de varias federaciones organizamos y apoyamos diversas competencias internacionales, entre ellas, un torneo de levantamiento de pesas con 17 clubes de Puerto Rico, Estados Unidos y Canadá, y el Torneo Internacional de Boxeo José “Cheo” Aponte con representantes de 4 países. A nivel nacional, celebramos la Copa Alcalde de Dominó con participantes de 11 pueblos y colaboramos y auspiciamos eventos de organizaciones privadas y nacionales tales como más de 5 carreras 5k y diversos torneos en diferentes disciplinas deportivas y de entretenimiento. Y recientemente regresó el boxeo profesional a Caguas, al ser sede de una cartelera organizada por MVP Prospects, del reconocido promotor y boxeador Jake Paul.

Pero el deporte necesita de facilidades donde los jóvenes y los no tan jóvenes puedan desempeñarse. Se inauguraron las instalaciones de Gimnasios al Aire Libre en 19 comunidades, financiados con fondos federales. En el pasado año fiscal completamos sobre 25 proyectos de mantenimiento en instalaciones recreativas, comunales e institucionales para una inversión aproximadamente de \$1,000,000. Entre los proyectos más relevantes podemos mencionar: instalación de mallas para control de aves en la cancha La Jurado; impermeabilización del techo del Centro Comunal La Barra; mejoras a las pistas de caminar El Verde y Caguas Norte; reparación de verjas a los campos de balompié de Villa Rey I y Villa Las Mercedes; instalación de acondicionadores de aires en algunos museos e instalaciones municipales, tales como la Sala de Títeres, el Museo del Deporte y José Ignacio Quintón, el Edificio Lincoln Center, CCSAC Borinquen Parcelas.

A esto añadimos que, como parte de nuestra gestión bajo la gobernanza democrática, continuamos los modelos colaborativos en unos 26 proyectos. Con esta iniciativa, el Municipio aporta los materiales y las comunidades realizan trabajos menores en sus parques, centros comunales, áreas recreativas, canchas, entre otros.

Todos recordamos la destrucción por el huracán María del parque de beisbol Idelfonso Solá Morales. Muchos me dijeron que había que tumbarlo, que no era

rehabilitable. Hoy, no solo tenemos un hermoso parque, sino que somos los campeones de la liga de beisbol invernal y este año estamos defendiendo ese campeonato.

Y hablemos ahora de baloncesto. En el 2006 los Criollos ganaron un campeonato en el Baloncesto Superior Nacional, BSN como se le conoce en la calle. Pocos años después, por razones que ahora no vienen al caso, nos quedamos sin equipo del BSN. Hace poco más de un año, dos jóvenes empresarios puertorriqueños, Ric Elías y Juan Herrero, - John John le dicen sus amigos, - se me acercaron con un sueño: traer de vuelta los Criollos de Caguas al BSN. Fue un reto deportivo, que ellos asumieron. Pero también requería un reto de infraestructura deportiva. Ellos dijeron, “vamos pa'lante” y yo les dije “seguro que sí”. En tiempo récord rehabilitamos y modernizamos la cancha Roger Mendoza, hogar de nuestras criollas del voleibol, - que tanta gloria nos han dado, - para que cumpliera con los requisitos del BSN. El resto es historia. No solamente el BSN volvió a Caguas, sino que juntos, con esa cría boricua y criolla, en nuestro primer año de regreso, le trajimos la copa de campeones a la ciudad criolla. Demostramos que en Caguas, somos la presión, ¡Seguro que sí!

Pero esto no se queda ahí. El proceso para reconstruir el Coliseo Héctor Solá Bezares, la casa de los Criollos del BSN ya está en marcha. Nos encontramos en la

fase de diseño que deberá estar lista en el próximo verano y una vez tengamos el diseño entraremos a la fase de subasta para iniciar la construcción. Con este calendario y sin contratiempos o imprevistos nuestra cancha deberá ser inaugurada para mediados de 2027.

GOBIERNO PRESENTE

Como parte de la gobernanza democrática creo firmemente en gobernar junto a ustedes. Bien saben que siempre he estado escuchando sus preocupaciones y buscando las soluciones a los problemas que enfrentamos día a día. Por eso, a través de todo este cuatrienio quise acercar nuestros servicios municipales a tu puerta para conocer de primera mano aquellos retos que tú o tu comunidad enfrentan. Durante los pasados cuatro años llevamos a cabo sobre 50 eventos de Alcalde en tu Barrio, Este año no fue la excepción y logramos impactar a 2,938 ciudadanos directamente con los diferentes ofrecimientos municipales a pasos de sus casas.

También, y como parte del Programa de Donativos a las Asociaciones de Residentes El 14 de abril de 2023, un total de 52 organizaciones comunitarias recibieron la subvención de 2 mil dólares para cubrir parte de los gastos operacionales básicos por

la administración de instalaciones comunitarias, ya que por causa de la pandemia del COVID-19, sufrieron pérdidas en sus ingresos. Estos fondos son provenientes del Coronavirus State and Local Fiscal Recovery Fund (CSLFRF), aprobado bajo la Ley del Plan de Rescate Americano (ARPA).

De igual manera asignamos **\$850,000** de los fondos ARPA para la creación de un Programa de Donativos a Organizaciones sin fines de lucro (OSFL) que administran acueductos comunitarios locales. Estos fondos eran específicamente para desarrollar proyectos de redundancia energética que garanticen el funcionamiento continuo de sus respectivos sistemas de agua. Este programa de donativos tuvo el propósito de satisfacer la necesidad básica de un servicio de agua potable confiable para nuestras comunidades. De los fondos disponibles, se otorgaron hasta un máximo de \$50,000 a cada organización que solicitó y cumplió con todos los criterios de elegibilidad.

CIERRE

Mis queridos conciudadanos, hoy hemos hecho un repaso de aquellas cosas que juntos hemos logrado en pro del bienestar y la calidad de vida que todos en Caguas merecemos. Como pueden constatar nuestra gestión ha sido guiada siempre por el esfuerzo común y puesta en marcha de una ciudad de futuro. Hoy reafirmo una vez más que la fuerza de nuestro espíritu nace de aquella fusión de etnias que como

robles nos hace sostenernos ante los vientos inclementes de la historia. Así nació y se forjó esta gran ciudad hace 250 años. La combatividad de este pueblo se gesta desde la valentía del pitirre que nos lleva a enfrentar cualquier adversidad para luego renacer cual moriviví. Somos CRIOLLOS de pura cepa y con nuestra esperanza puesta en Dios Todopoderoso seguiremos marchando unidos para dejarle a nuestro hijos y nietos una ciudad de avanzada. Estamos listos para los próximos 250 años.

¡QUE VIVA CAGUAS!

Gracias, ¡Dios los bendiga!